# 怀化市实验中学 2024 年扩班基础设施改造

# 项目支出绩效自评报告

## 一、项目概况

### （一）项目基本情况

1. 怀化市实验中学在扩班基础设施改造项目管理中，负责全面统筹规划。从需求调研、方案制定，到项目招标、施工监督及验收等各环节，均严格把控，确保改造项目契合学校扩班需求，保障工程质量与资金合理使用。
2. 项目立项基于学校教育规模扩大、学生数量增加的现实需求。随着招生规模的持续增长，原有教室及教学设备难以满足教学要求，经向上级教育主管部门及财政部门申报，获批开展扩班基础设施改造项目。
3. 学校依据教育专项资金管理相关规定，制定本项目资金管理细则。明确资金用于扩班直接相关的基础设施改造，包括教室改扩建、教学设备及家具采购等。资金使用严格遵循政府采购流程，对每笔支出进行审核，确保资金使用安全、规范。
4. 资金分配依据扩班规模、教室实际状况及教学设备需求紧急程度等因素。优先保障教室改扩建工程，以满足新增班级教学空间需求；其次根据教学需要，合理分配资金用于采购教学设备与家具，确保教学活动顺利开展。

### （二）项目绩效目标

1. 项目主要内容为新教室家具采购、新教室设备采购、投影仪采购以及改扩建教室工程。通过这些内容，为新增班级打造完善的教学环境。
2. 具体绩效目标为在 2024 年内完成支付所有采购及改扩建工程，满足扩班教学需求。新采购的教室家具、设备及投影仪质量达标，符合教学使用标准。改扩建教室工程达到建筑安全规范，空间布局合理，照明、通风等条件良好。申报内容与实际实施情况高度相符。申报前学校进行了充分的调研与论证，结合扩班计划制定详细的采购及工程方案，目标设定合理且切实可行，能够有效解决学校扩班面临的基础设施不足问题。

### （三）项目自评步骤及方法

采用资料查阅、实地勘查与数据分析相结合的自评方法。收集项目资金使用凭证、采购合同、工程验收报告等资料；实地查看教室改扩建效果、设备及家具安装使用情况；对资金使用效率、项目完成进度及质量等数据进行分析，综合评价项目绩效。

## 二、项目资金申报及使用情况

### （一）项目资金申报及批复情况

学校于 2023 年提交扩班基础设施改造项目资金申报材料，经上级部门层层审核，于 2024 年 9 月 20 日获批下达 50 万元项目资金，资金申报及批复程序规范、高效，确保项目能及时启动。

### （二）资金计划、到位及使用情况

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 资金类别 | 计划金额（万元） | 到位金额（万元） | 到位率 | 到位时间 | 支出金额（万元） |
| 扩班基础设施改造专项资金 | 50 | 50 | 100% | 2024 年 9 月 20 日 | 50 |

### 资金足额、及时到位，到位率达 100%，为项目顺利推进提供坚实保障。资金使用方面，新教室家具采购支出 13.35 万元，新教室设备采购支出 5.7 万元，投影仪采购支出 0.201196 万元，改扩建教室工程项目支出 28.948804 万元。资金支付严格按照合同约定及财务审批流程执行，支付范围、标准符合规定，与预算相符，资金使用安全、规范、有效。

### （三）项目财务管理情况

学校财务管理制度健全，针对本项目严格执行专款专用制度。在资金使用过程中，每笔支出均有详细的审批记录，账务处理及时准确，会计核算严格遵循事业单位会计准则，确保资金流向清晰、可追溯，有效防范财务风险。

## 三、项目实施及管理情况

### （一）项目组织架构及实施流程

成立以书记为组长的项目领导小组，成员涵盖总务、财务、教学等多部门人员。下设采购小组负责设备及家具采购，工程小组负责教室改扩建工程实施。实施流程为需求调研→制定项目方案→召开议价会→签订合同→项目实施→验收交付，各环节紧密衔接，确保项目有序推进。

### （二）项目管理情况

项目严格遵循政府采购及工程建设相关法律法规。在采购环节，通过公开招标选定优质供应商，确保采购产品性价比高、质量可靠；教室改扩建工程选择具备相应资质的施工单位，签订规范合同，明确工程质量、工期、安全等要求。施工过程中，安排专人监督，定期召开工程例会，及时解决问题。

### （三）项目监管情况

学校建立全方位项目监管机制。纪检部门全程监督项目招标、采购及施工过程，确保项目实施公开、公平、公正。定期对项目进度、资金使用、工程质量进行检查，发现问题及时整改。在项目验收阶段，邀请专业机构及相关部门参与，严格按照验收标准进行验收，保障项目质量。

## 四、项目绩效情况

### （一）项目完成情况

项目完成数量方面，新采购教室家具满足新增班级需求，新教室设备及投影仪均已安装到位，完成教室改扩建工程。质量上，家具、设备及投影仪运行稳定，符合质量标准；改扩建教室工程经专业机构检测，达到建筑安全及使用要求。时效上，按照计划于 2024 年 12 月底前全面完成项目，确保新学期扩班教学顺利开展。成本控制良好，项目总支出 50 万元，未超预算。

### （二）项目效益情况

1. **社会效益**：有效解决学校扩班面临的基础设施短缺问题，为更多学生提供优质教学环境，提升学校教育承载能力，满足社会对优质教育资源的需求，得到家长及社会的广泛认可。
2. **可持续效益**：新采购的设备及家具、改扩建的教室可长期使用，为学校未来发展奠定坚实基础，有助于学校持续提升教育教学质量。
3. **服务对象满意度**：通过问卷调查，师生对项目实施效果满意度达 98%，认为项目显著改善教学条件，提升学习与教学体验。

## 五、评价结论及建议

### （一）评价结论

怀化市实验中学 2024 年扩班基础设施改造项目严格按照计划实施，资金使用合理规范，项目目标达成度高，在改善学校教学条件、满足扩班需求方面成效显著，综合评分为100分。

### （二）存在的问题

部分新采购设备在使用初期，教师对操作流程不够熟悉，影响教学效率。

### （三）相关建议

组织专门的设备操作培训，邀请技术人员为教师进行详细讲解与示范，确保教师熟练掌握设备操作方法。

怀化市实验中学

2025年6月11日